

**Barn- och utbildningsnämnden**

## **Delårsrapport 2025:2**

### **Förslag till beslut**

Delårsrapport 2025:2 inklusive bilagor godkänns

---

#### **Sammanfattning**

Under året har utbildnings- och arbetslivsförvaltningen mött flera stora utmaningar, men också tagit viktiga steg mot långsiktiga förbättringar. Gymnasiebehörigheten bland elever i årskurs 9 ser ut att fortsätta minska, vilket väcker oro och innebär att målet om ökad behörighet sannolikt inte nås. En fördjupad analys med åtgärdsförslag har tagits fram och implementeringen påbörjats, vilket förväntas leda till ett mer systematiskt arbete med tidiga insatser och särskilt stöd. Förelägganden från Skolinspektionen betonar samma behov, samtidigt som bristen på behörig personal och ansträngda resurser gör att förbättringarna sker gradvis snarare än genom snabba lösningar.

Utbildnings- och arbetslivsförvaltningens måluppfyllelse visar i övrigt en blandad bild. Medarbetarnas rekommendationsvilja har minskat och eNPS är negativt, vilket understryker utmaningar i arbetsmiljö och kompetensförsörjning. Samtidigt har andelen behöriga pedagoger ökat, även om lärarförsörjningen fortsatt är en stor utmaning. När det gäller fysisk aktivitet hos barn och unga syns delvis positiva rörelser, särskilt i mellan- och högstadiet.

Demografiska förändringar med minskande barn- och elevkullar påverkar förskola och skola, vilket lett till omstruktureringar för att säkerställa likvärdigt administrativt stöd och bibehållen kvalitet. Detta kommer även framöver kräva anpassningar av organisation och resurser, och ställer krav på prioriteringar inom både elevhälsan och övrig verksamhet. Samtidigt stärks samverkan genom implementeringen av Samordnad Individuell Plan (SIP) och ett förstärkt elevhälsoarbete, vilket på sikt kan bidra till ökad måluppfyllelse och bättre välmående bland barn och unga.

Arbetet med beredskap och kontinuitetshantering utvecklas genom en ny strategisk funktion, och digitalisering med AI och e-tjänster skapar nya möjligheter men kräver investeringar i kompetensutveckling. Nya riktlinjer för skolvalet ska implementeras under hösten 2025, med målet att skapa en mer likvärdig och transparent process. Försvarets återetablering innebär ytterligare förutsättningar att hantera och kräver fortsatt dialog och långsiktiga avvägningar. Sammantaget står förvaltningen inför

komplexa utmaningar, men också möjligheter att genom gradvisa och hållbara insatser stärka kvalitet, likvärdighet och robusthet i verksamheten.

En fortsatt hög arbetsbelastning syns inom flera stödfunktioner, och förskolan har minskat antalet medarbetare till följd av ett lägre barnantal. Antalet årsarbetare har totalt sett minskat, främst inom förskolan, även om tillsvidareanställningar i grundskolan samtidigt har ökat. Uttaget av övertid har minskat, vilket tyder på ett mer medvetet bemanningsarbete, men det finns risk att arbetsbelastning inte fullt ut fångas i statistiken. Sjukfrånvaron har ökat något under året och är högst inom förskolan. Sammantaget visar personalförsörjningen på både anpassningar och utmaningar, där arbetsbelastning och hälsotal fortsatt är centrala frågor för verksamheterna.

För helåret 2025 beräknas resultatet bli –19,6 miljoner kronor, vilket är en förbättring med 4,3 miljoner kronor jämfört med månadsrapporten i april. Samtliga avdelningar utom ordförande, barn- och elevhälsan, resursfördelningen och kulturskolan har negativa prognoser, där grundskolan försämrat sin medan förskolan trots fortsatt minus visar en förbättring i delår 2. Jämfört med föregående år förbättras periodens resultat från –16,9 miljoner kronor till –6 miljoner kronor, en skillnad på 10,6 miljoner kronor. Nettokostnaderna har ökat med 30,1 miljoner kronor motsvarande 3,1 procent, vilket är i samma takt som intäkter och egna kostnader. Den interna resursfördelningens rörliga elevvolymerna väntas ge ett överskott på 4,4 miljoner kronor främst till följd av färre barn och elever, framförallt i fritidsverksamheten, medan den köpta huvudverksamheten visar en positiv avvikelse på 2,6 miljoner kronor på grund av färre barn i förskolan. Prognosen för investeringarna är i balans vid årets slut.

Trots många utmaningar finns skäl till optimism. Påbörjade åtgärder inom kvalitetsarbete och elevhälsa, tillsammans med en ökad andel behöriga pedagoger, ger signaler om en utveckling i positiv riktning. Med fortsatt fokus på långsiktighet och samverkan kan barn- och utbildningsnämnden med utbildnings- och arbetslivsförvaltningen successivt stärka både måluppfyllelse och förutsättningar för barn och unga.

#### **Beslutsunderlag**

Delårsrapport 2025:2

Tjänsteskrivelse 2025-09-11

Bilaga 1 BUN Sammanst per ro Delår 2 2025

Utbildnings- och arbetslivsförvaltningen

Torsten Flemming  
Utbildningsdirektör

#### **Skickas till**

Regionstyrelsen